



P Ô L E
MÉTROPOLITAIN
DE LA CÔTE
D'OPALE

SÉMINAIRE BREXIT

LE PROCESSUS DU BREXIT : OÙ EN SOMMES NOUS ?

PROPOS INTRODUCTIFS

Jean-Marc JOAN

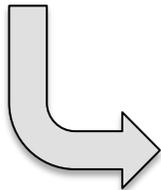


- ✓ Rappelons que le BREXIT est le résultat d'une tactique politique initiée par Cameron en 2013 et d'un engrenage de la politique intérieure Britannique.
- ✓ Les ingrédients de ce vote sont multiples dans un contexte d'Euroscepticisme traditionnel au RU
- ✓ **23 juin 2016** : référendum - 52% pour le « leave » pour 72% de participation
- ✓ **13 juillet 2016** : Theresa May, 1^{er} ministre
- ✓ **29 mars 2017** : Le RU actionne officiellement l'Art. 50 du TUE
- ✓ **Fin décembre 2017** : Accord sur les principes de sortie de l'UE
- ✓ **Février 2017** : Début de négociations sur les conditions de la période de transition et des accords futurs

L'UE et le RU ont le souhait de maintenir des relations commerciales les plus étroites et les plus simples possibles. Mais, ce n'est pas si simple

Rappel des principales volontés Britanniques :

- Maîtrise de leur politique migratoire
- Liberté de commerce avec le reste du Monde
- Retrait de la juridiction de la CJUE



**RETRAIT DE L'UE
RETRAIT DE L'UNION DOUANIERE
RETRAIT DU MARCHE UNIQUE**

Ce sont, à ce jour, les lignes rouges du gouvernement Britannique

L'UE réitère les 2 points clefs des futures négociations commerciales :

- **La recherche de l'équilibre des droits et des obligations.** Offrir les avantages de l'accès au marché unique sans le respect de certaines obligations « *les droits de la Norvège et la liberté du Canada* » n'est pas possible
- **Le maintien de l'intégrité du marché unique.** Cela signifie qu'il n'est pas question d'adopter une approche « à la carte », mais d'aboutir à un accord global

La liberté commerciale est un acquis associé à un projet politique fondateur de la construction Européenne.

L'UE joue sa crédibilité et sa survie avec le Brexit.

ALORS QUEL TYPE DE PARTENARIAT COMMERCIAL ?

SITUATION AU 10 AVRIL 2018



	Marché Unique	Restrictions douanières	Union Douanière	Schengen	Libre circulation des citoyens	Contribution au budget UE
Actuel Royaume-Uni	OUI	AUCUNE	OUI	NON	OUI	OUI
Volonté Royaume-Uni	NON	AUCUNE	NON	NON	NON	NON
EEE (Norvège, Islande, Lichtenstein)	OUI	AUCUNE	NON	OUI	OUI	OUI
Spécifique Suisse	PARTIE	AUCUNE	NON	OUI	OUI	OUI
Accord d'association (Ukraine, Turquie)	PARTIE	REDUITES	OUI	NON	NON	NON
Accord libre échange (Canada)	NON	REDUITES	NON	NON	NON	NON
Règles communes OMC	NON	SELON ACCORDS INTERNATIONAUX	NON	NON	NON	NON

En l'état actuel, nous nous acheminons vers un partenariat de type Canada.

*« C'est une situation inédite ... Nous avons toujours œuvré et négocié pour la simplification visant à faire converger les intérêts ... Ici, nous devons négocier pour encadrer les futures potentielles divergences »
(propos d'un négociateur rencontré à Bruxelles)*

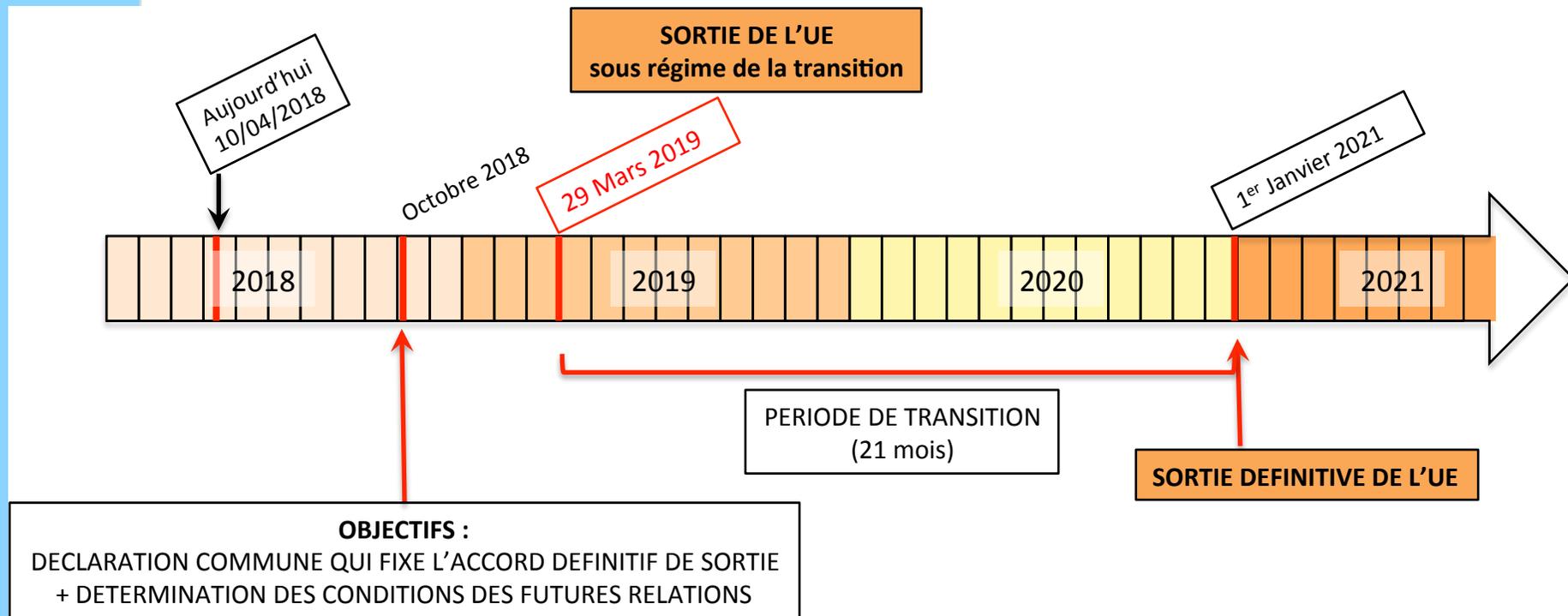
Mais toutes les options restent ouvertes

LE TIMING

SITUATION AU 10 AVRIL 2018

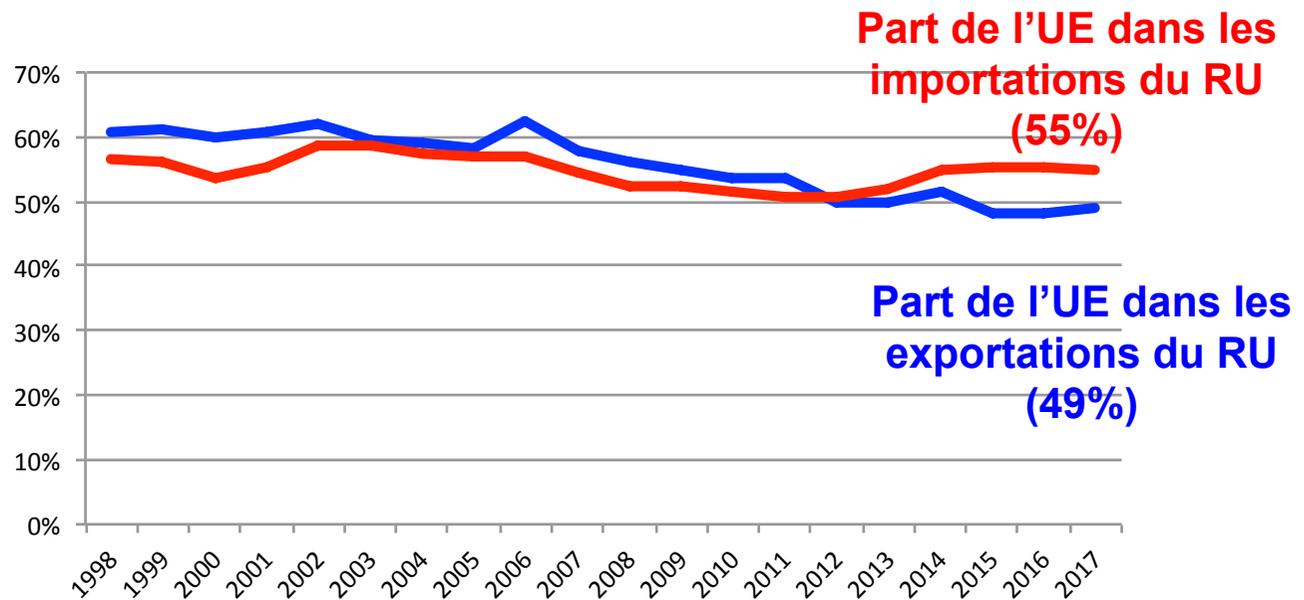
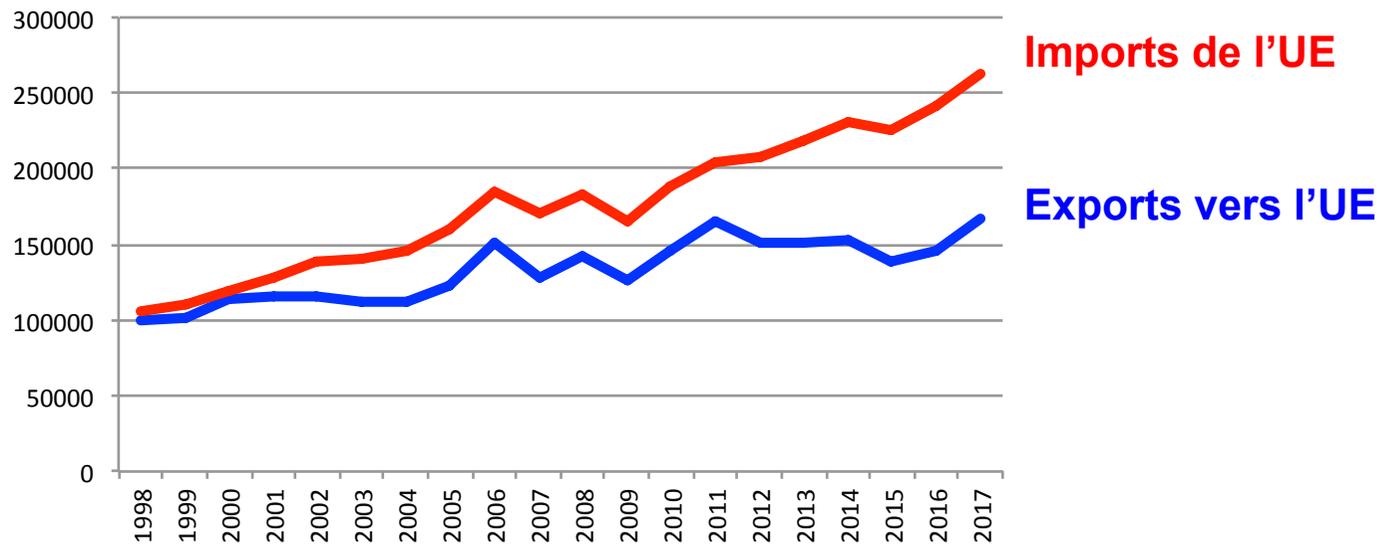


- ✓ Actuellement : négociations en cours sur la base des orientations établies le 23 mars 2018



LES ENJEUX

DES ÉCHANGES DYNAMIQUES MAIS TRÈS DÉSÉQUILIBRÉS ...





P Ô L E
MÉTROPOLITAIN
DE LA CÔTE
D'OPALE

SÉMINAIRE BREXIT

SITUATION DU DÉTROIT DANS LE CONTEXTE DU BREXIT

TABLE RONDE n°1

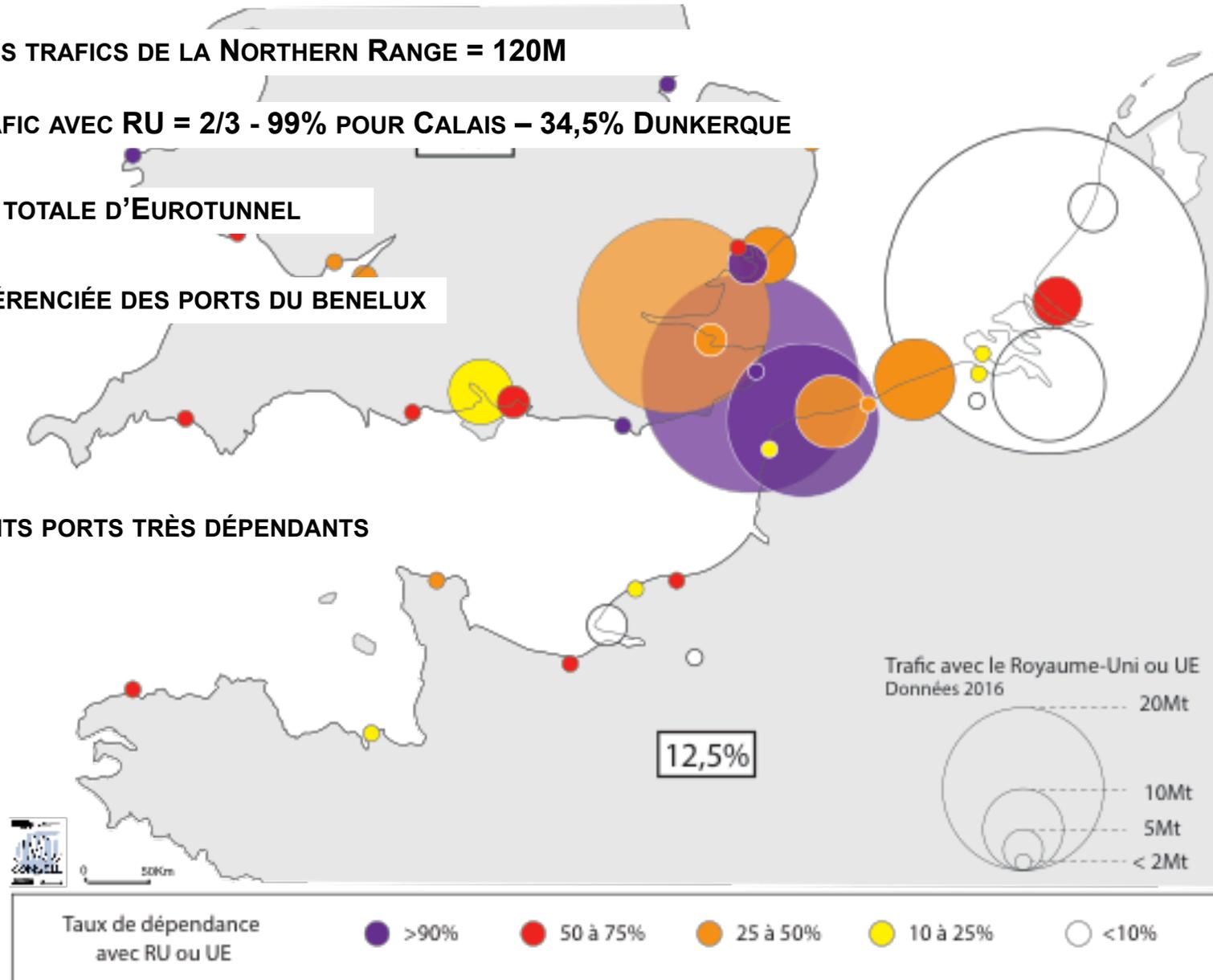
Jean-Marc JOAN

SITUATION DU DETROIT DANS LE CONTEXTE BREXIT

LA SITUATION PORTUAIRE



- RU = 12,5% DES TRAFICS DE LA NORTHERN RANGE = 120M
- LITTORAL = TRAFIC AVEC RU = 2/3 - 99% POUR CALAIS – 34,5% DUNKERQUE
- + DÉPENDANCE TOTALE D'EUROTUNNEL
- SITUATION DIFFÉRENCIÉE DES PORTS DU BENELUX
- NOMBREUX PETITS PORTS TRÈS DÉPENDANTS

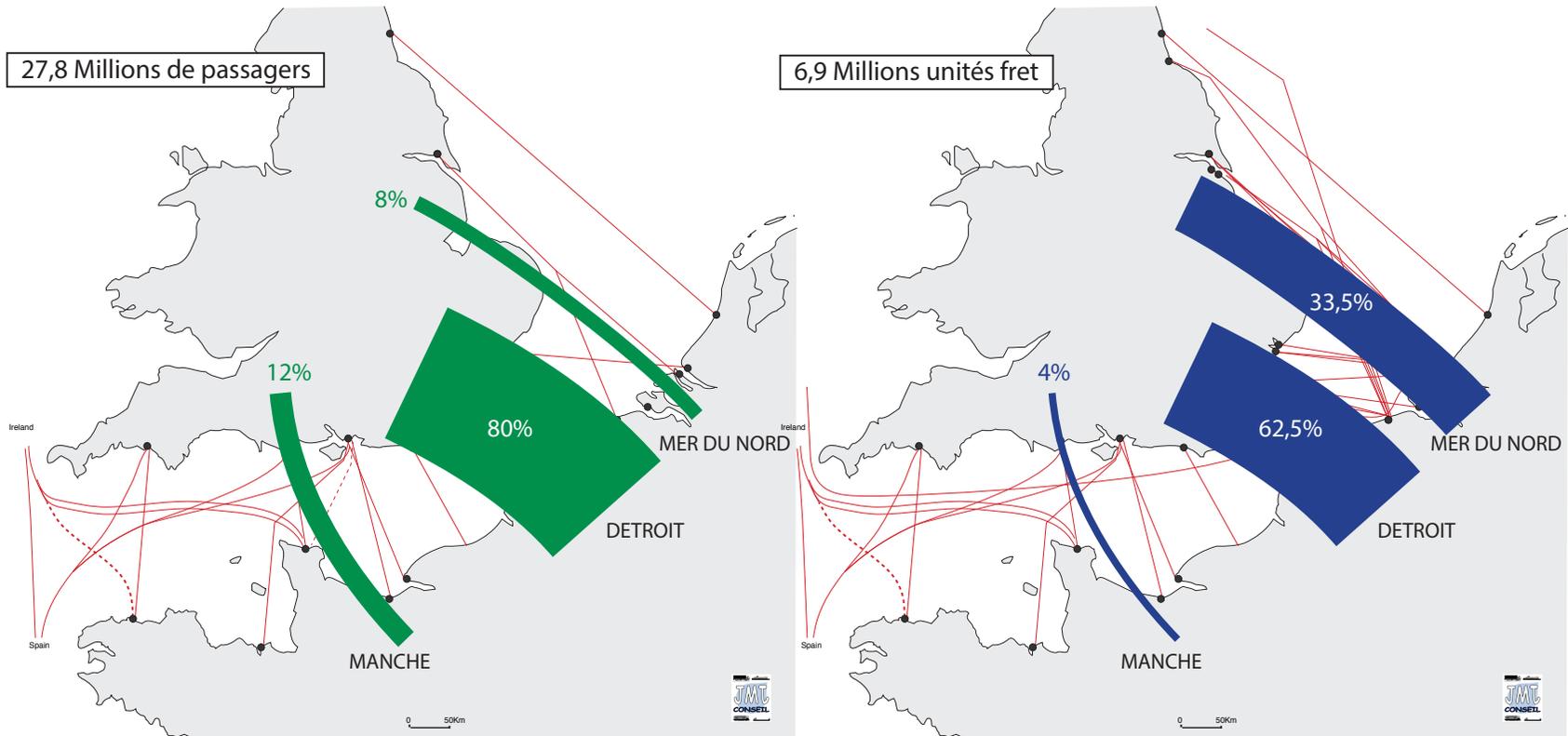


SITUATION DU DÉTROIT DANS LE CONTEXTE BREXIT

LE PAYSAGE DU TRANSMANCHE



- **>30 LIAISONS MARITIMES Ro/RO + TUNNEL SOUS LA MANCHE**
- **7 OPÉRATEURS DONT 3 SUR DÉTROIT (GETLINK, P&O ET DFDS)**



QUELLES CONSEQUENCES POTENTIELLES DU BREXIT ?

POUR LES TRAFICS FRET



3 catégories d'impacts potentiels pour le trafic transmanche fret du Détroit :

- ✓ Impacts directs
- ✓ Impacts induits
- ✓ Impacts spécifiques

Une temporalité différente :

- ✓ Impacts anticipés (période de transition)
- ✓ Impacts à court terme : 2021 -> 2025 ?
- ✓ Impacts à moyen et long terme

QUELLES CONSEQUENCES POTENTIELLES DU BREXIT ?

POUR LES TRAFICS FRET



➤ QUELS QUE SOIENT LES SCÉNARIOS D'ACCORDS COMMERCIAUX :

RÉTABLISSMENT DES PROCÉDURES DE DÉDOUANEMENT ET DE TRANSIT

EUROPEAN COMMUNITY				A OFFICE OF DISPATCH/EXPORT			
Copy for the country of dispatch/export	1	2 Consignor/Exporter	No	1 DECLARATION			
	3 Forms	4 Loading lists					
	5 Items	6 Total packages	7 Reference number				
	8 Consignee	No	9 Person responsible for financial settlement No				
	10 Country first	11 Trading	13 C.A.P.				
	14 Declarant/Representative	No	15 Country of dispatch/export	15 C. disp./exp. Code	17 Country destin. Code		
			16 Country of origin	17 Country of destination			
	18 Identity and nationality of means of transport at departure		19 Ctr.	20 Delivery terms			
	21 Identity and nationality of active means of transport crossing the border		22 Currency and total amount invoiced		23 Exchange rate	24 Nature of transaction	
	25 Mode of transport at border	26 Inland mode of transport	27 Place of loading	28 Financial and banking data			
29 Office of exit	30 Location of goods						
31 Packages and description of goods	Marks and numbers - Container No(s) - Number and kind			32 Item No	33 Commodity Code		
				34 Country origin Code	35 Gross mass (kg)		
				37 Net mass (kg)	38 Net mass (kg)		
				39 Quota			
44 Additional information Documents produced Certificates and authorizations				41 Supplementary units			
				46 Statistical value			
47 Calculation of taxes	Type	Tax base	Rate	Amount	MF	48 Deferred payment	
			Total:			49 Identification of warehouse	
			B ACCOUNTING DETAILS				
50 Principal			No	Signature:			
51 Intended offices of transit (and country)			represented by Place and date:				
52 Guarantee not valid for			Code 53 Office of destination (and country)				
D CONTROL BY OFFICE OF DEPARTURE			Stamp:				
Result: Seals affixed: Number: identity: Time limit (date): Signature:			54 Place and date:				

DAU / SAD

CERTES, TOTALEMENT DÉMATÉRIALISÉS

MAIS IMPACTS SUR ORGANISATIONS, TRANSIT-TIME, COÛTS ...

				A CUSTOMS OFFICE			
2 Exporter /...		No.	1 DECLARATION				
			T1				
			3 Forms				
			4 List				
			5 Items				
			6 Nbr p				
			7 20				
8 Consignee		No.	Transit Numbering				
14 Declarant		No.	15 Country of export		15 C.E. Code	17 C.D. Code	
					a	b	
					a	b	
18 Identity and nationality of active means of transport at departure		19 Ctr.	17 Country of destination				
21 Identity and nationality of active means of transport crossing the border							
25 Mode Transport at border	27 Place of loading/unloading						
31 Packages and description of goods	Marks and numbers - Containers No(s) - Number and kind			32 Item No	33 Commodity code		
	34 Country origin Code			35 Gross mass (kg)			
	37 Net mass (kg)			38 Net mass (kg)			
				40 Summary/declaration/Previous document			
44 Add. info Documents Produced Certificates and authorization				41 Code			
				46 Statistical value			
Transp. ment	Place and country		Place and country				
	Ident. and Nat. new means transp. Ctr. (1) Identify of new containers: (1) Enter 1 if Yes or 0 if No.		Ident. and Nat. new means transp. Ctr. (1) Identify of new containers: (1) Enter 1 if Yes or 0 if No.				
F CERTIFICATION BY COMPETENT AUTHORITIES	New seals Number		New seals Number				
	Signature:		Signature:				
50 Principal		No.	Signature				
51 Intended offices of transit (and country)		Place and date:					
52 Guarantee		Code 53 Office of destination (and country)					
Result: Seals affixed: Number: identity: Time limit (date): Signature:		Stamp:					
		54 Place and date:					
Signature and name of declarant/representative		Signature and name of declarant/representative					

TITRES DE TRANSIT

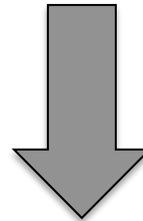
QUELLES CONSEQUENCES POTENTIELLES DU BREXIT ?

POUR LES TRAFICS FRET

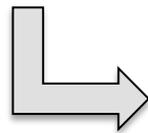


➤ **IMPACTS DIRECTS** : TOUTES LES ETUDES REALISEES ABOUTISSENT AU MEME CONSTAT :

- ✓ **Le PIB Britannique va baisser**
- ✓ **Le commerce entre le RU et l'UE sera plus coûteux et contraignant** (barrières tarifaires et barrières non tarifaires)
- ✓ **Concurrence accrue des pays tiers sur le marché Britannique** (fin de la préférence communautaire)
- ✓ **Incertitude sur la durée et sur les résultats des nouveaux accords du RU avec UE et autres**
- ✓ **A terme, moindre intégration économique** (surtout si divergences réglementaires)



Selon scénarios : du ralentissement à la baisse des échanges commerciaux anglo-continentaux



CONSEQUENCES DIRECTES SUR LES TRAFICS DU DETROIT

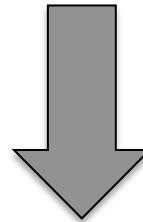
QUELLES CONSEQUENCES POTENTIELLES DU BREXIT ?

POUR LES TRAFICS FRET

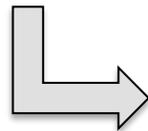


➤ IMPACTS INDUITS :

- ✓ Réorganisation des chaînes productives et logistiques
- ✓ Marché Britannique = marché spécifique
- ✓ Moindre souplesse des organisations routières (fret retour par exemple)
- ✓ Réorganisation des acteurs du transmanche (prescripteurs des traversées)



Réorganisation des échanges anglo-continentaux

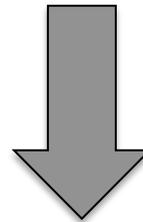


**CONCURRENCE ACCRUE DES LIAISONS DU BENELUX
(mode accompagné et non accompagné)**

**MAIS DE NOUVELLES OPPORTUNITES POUR LE LITTORAL
(logistiques par exemple)**

➤ IMPACTS SPECIFIQUES POUR LE DETROIT :

- ✓ Impact des procédures douanières et contrôles sanitaires sur la rapidité, souplesse du transit
- ✓ Accords et adaptation des terminaux français et britanniques (Douvres/Folkestone)
- ✓ Adaptation et présence des entreprises (dédouanement, logistique ...)
- ✓ Modalités de l'accompagnement des institutions publiques
- ✓ Rétablissement des visas et autres contraintes (chauffeurs routiers)



Enjeu de l'attractivité des liaisons du Détroit



P Ô L E
MÉTROPOLITAIN
DE LA CÔTE
D'OPALE

SÉMINAIRE BREXIT

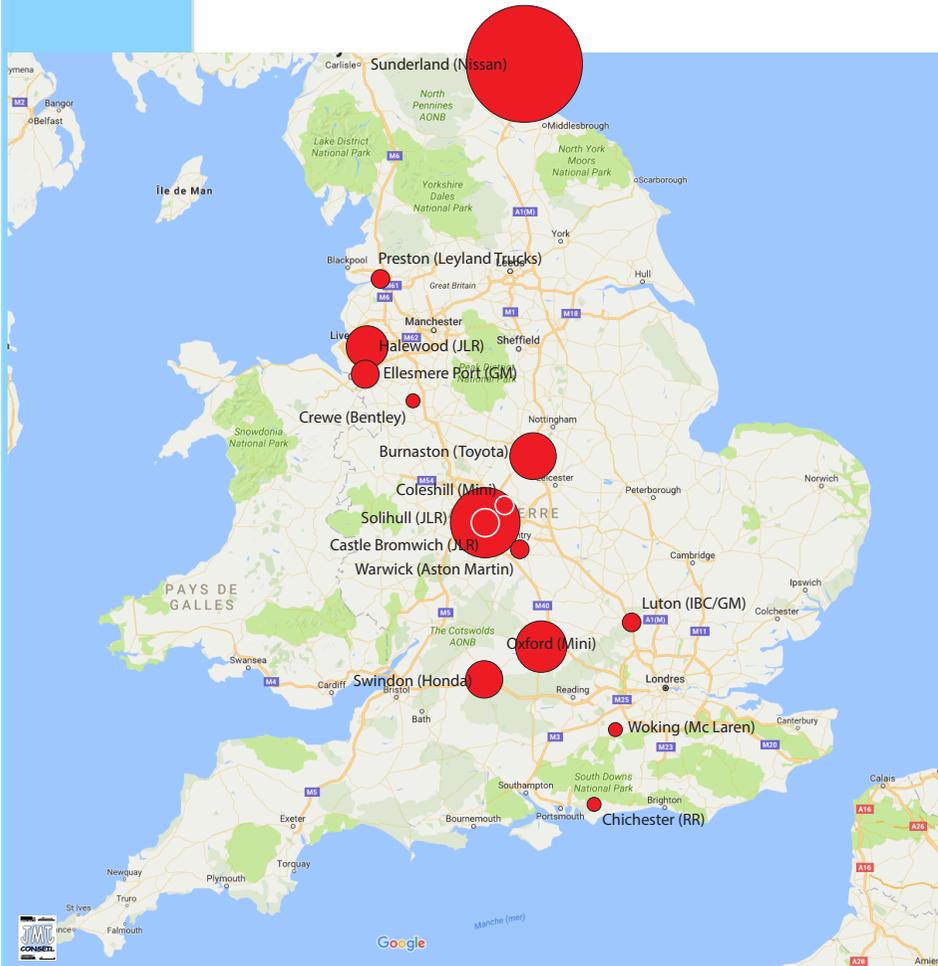
LE BREXIT PAR L'EXEMPLE DU SECTEUR AUTOMOBILE

TABLE RONDE n°2

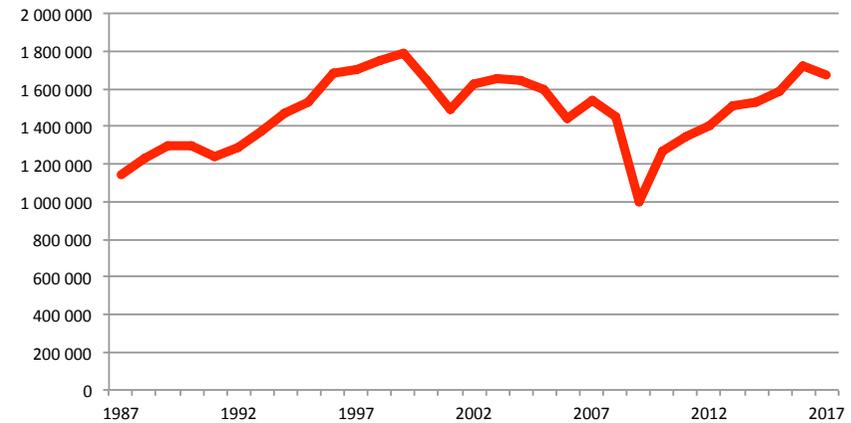
Jean-Marc JOAN

LE BREXIT PAR L'EXEMPLE DE L'AUTOMOBILE

LE ROYAUME-UNI : UN PAYS RÉCEMMENT REVENU DANS LA COURSE



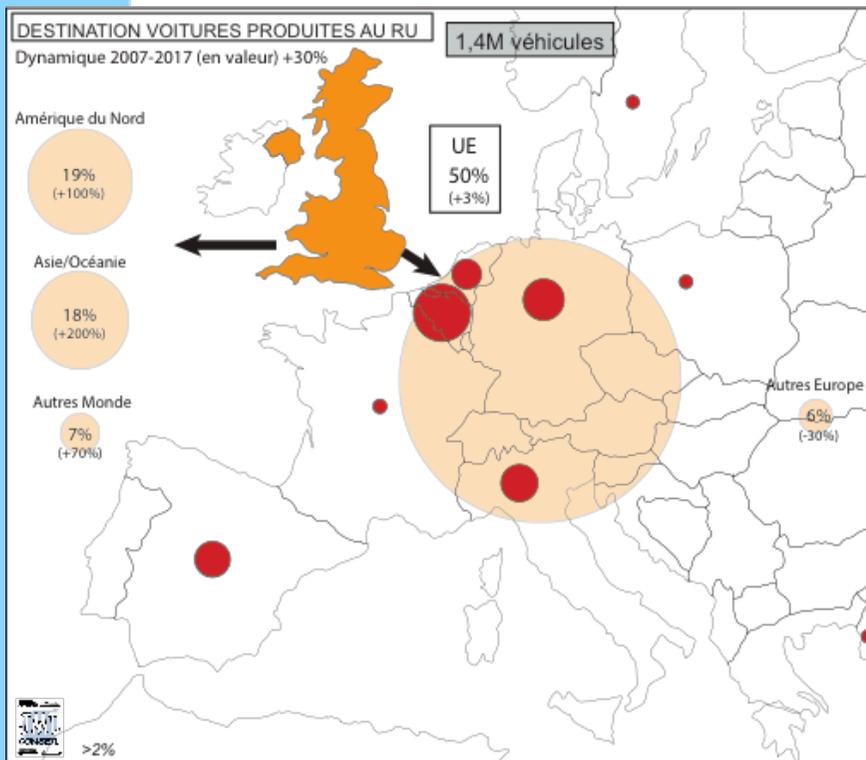
Evolution de la production de voitures au RU



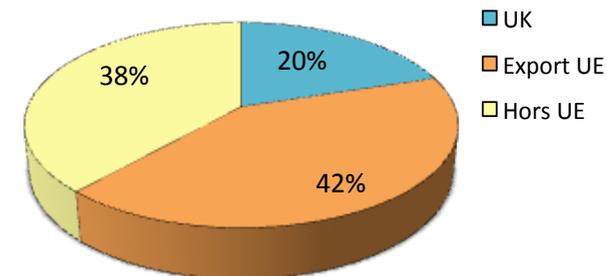
- ✓ **Un retour en force : 3^{ème} producteur européen VP**
- ✓ **Domination des constructeurs étrangers**
- ✓ **Objectif : marché unique**
Nissan : 1984 / Honda : 1985 / Toyota : 1989
- ✓ **6 sites d'assemblage = 90% de la production**
- ✓ **Mais aussi, le 2^{ème} marché européen**

LE BREXIT PAR L'EXEMPLE DE L'AUTOMOBILE

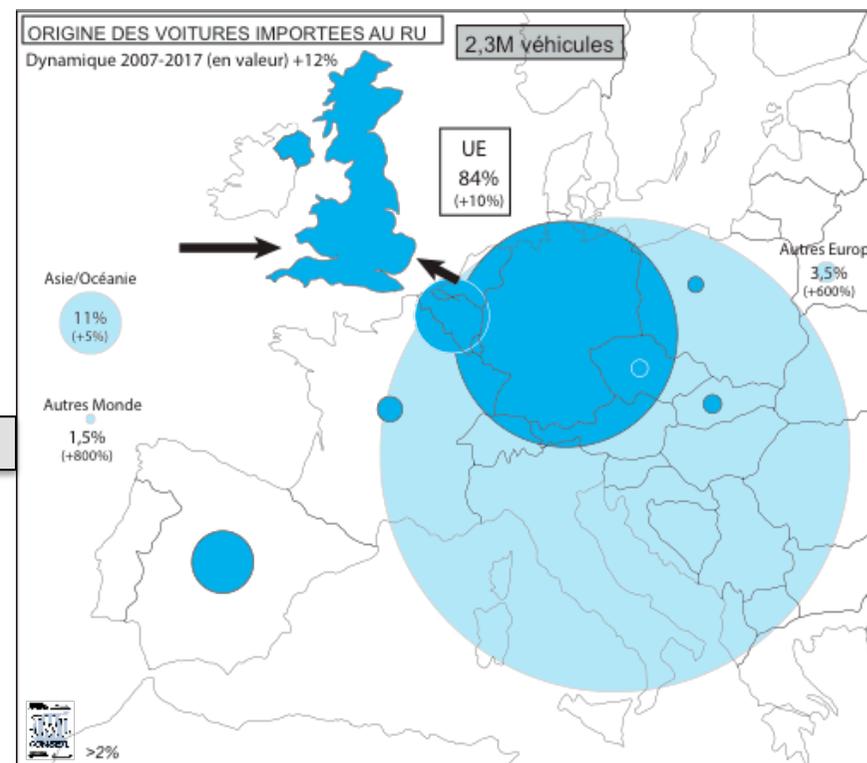
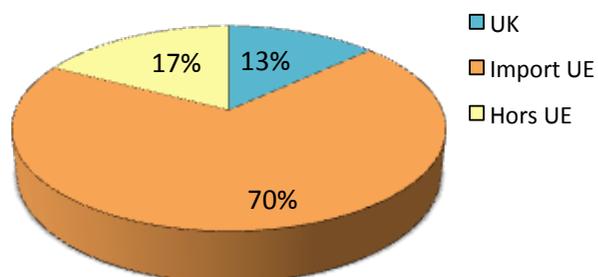
UNE INTER-DEPENDANCE AVEC L'UE – ECHANGES DE VOITURES



- ✓ 80% de la production est exportée
- ✓ >50% des exportations = UE
- ✓ UE = 42% des achats



- ✓ Production nationale = 13% ventes au RU
- ✓ 87% des voitures sont importées
- ✓ 70% des voitures viennent de l'UE
- ✓ RU = 10% des exportations de l'UE



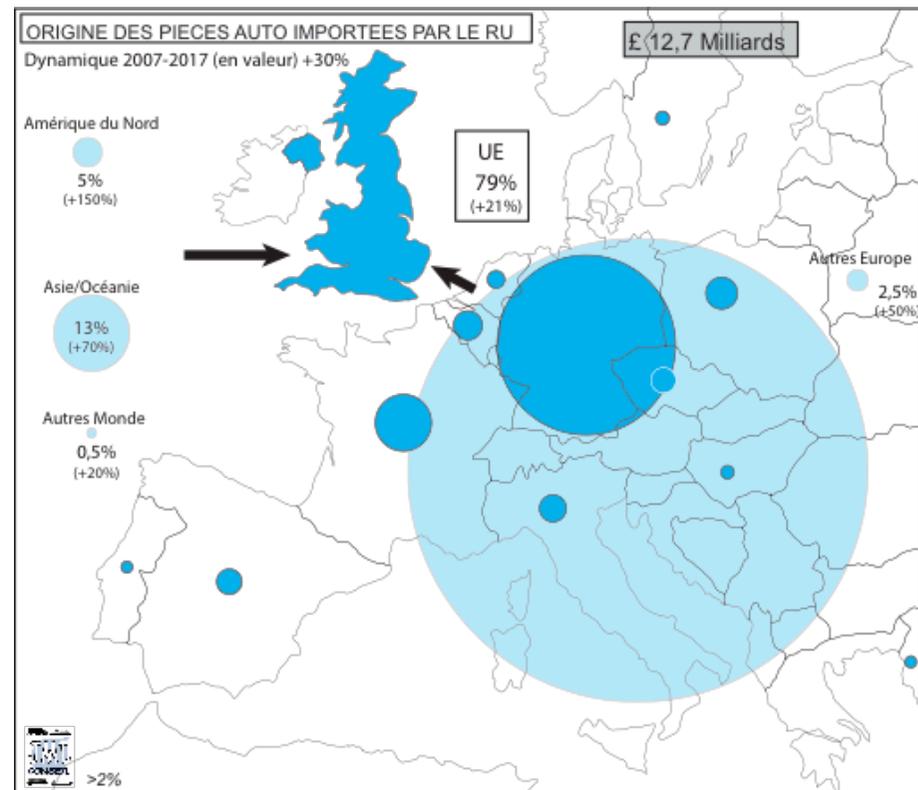
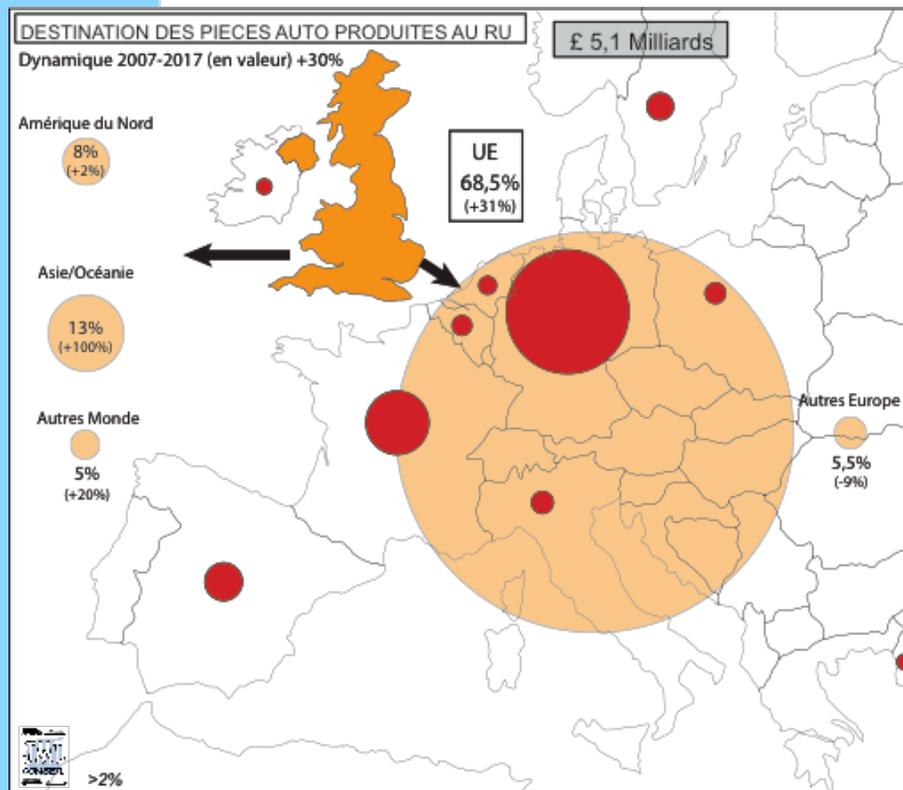
LE BREXIT PAR L'EXEMPLE DE L'AUTOMOBILE

UNE INTER-DEPENDANCE AVEC L'UE – PIÈCES / EQUIPEMENTS AUTOMOBILES



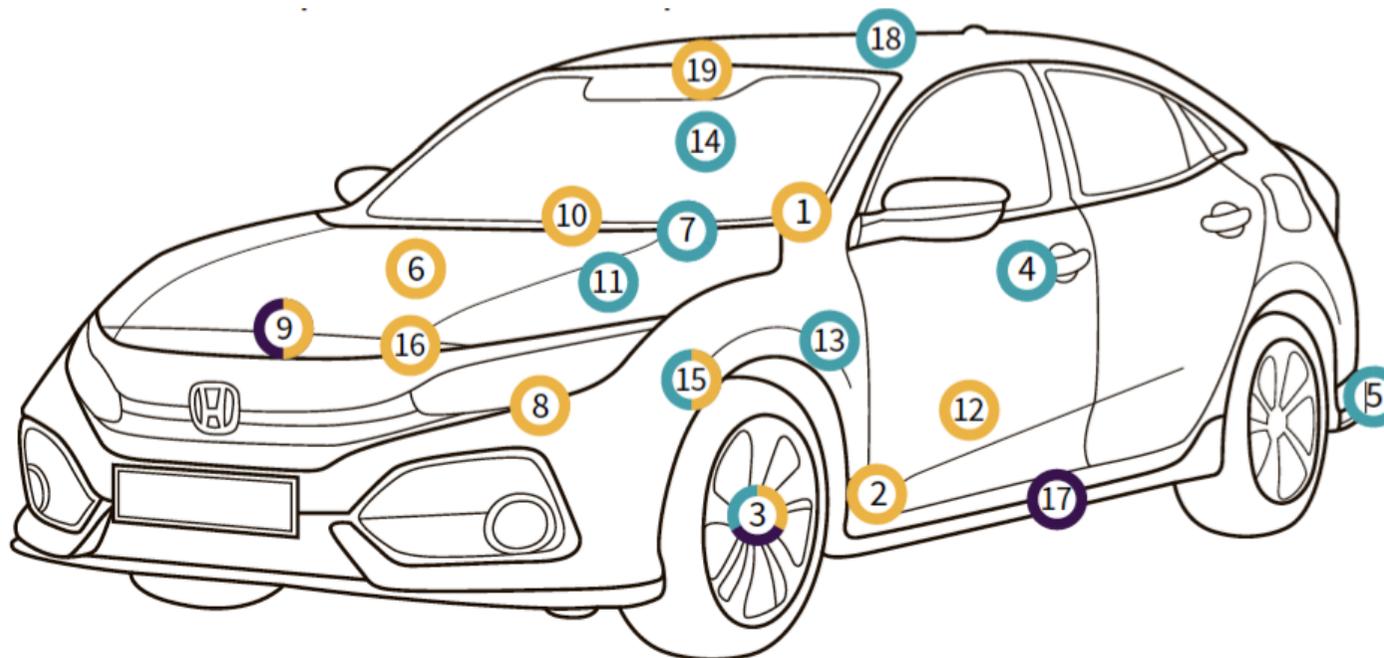
- ✓ Une inter-dépendance en amont de l'assemblage
- ✓ 60% des pièces sont importées
- ✓ 80% de l'UE (Allemagne = 30%) soit une dépendance à près de la moitié de l'UE

- ✓ 79% des pièces exportées au RU = UE
- ✓ Mais, les pièces importées du RU ne représentent que 5% des importations totales de l'UE



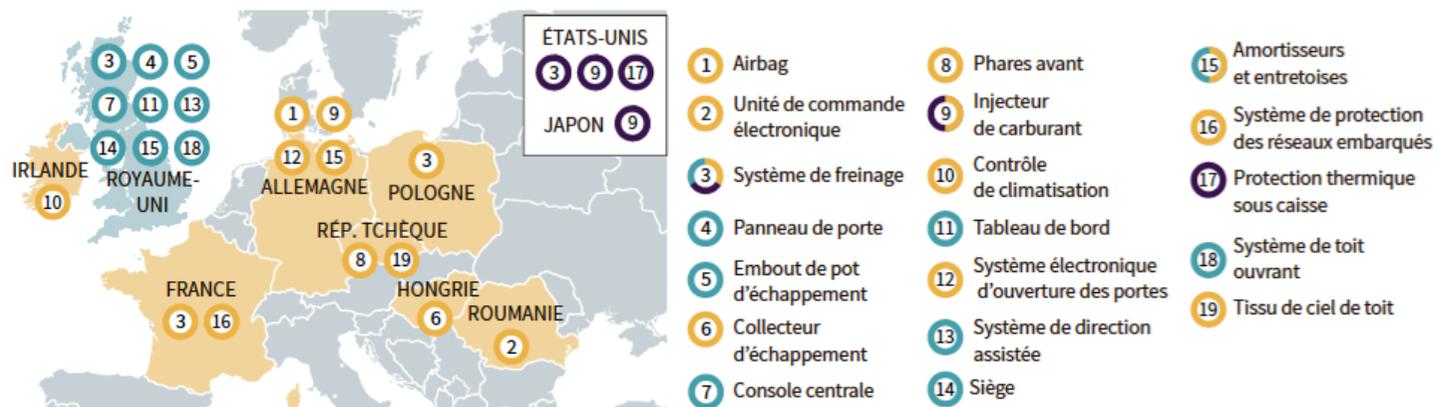
LE BREXIT PAR L'EXEMPLE DE L'AUTOMOBILE

ILLUSTRATION DE L'ASSEMBLAGE DE LA HONDA CIVIC À SWINDON



PROVENANCE DES PIÈCES DE LA HONDA CIVIC ASSEMBLÉES AU ROYAUME-UNI

● Royaume-Uni ● Europe ● Reste du monde



LE BREXIT PAR L'EXEMPLE DE L'AUTOMOBILE

LES CONSÉQUENCES DU BREXIT DANS CE SECTEUR



CONSEQUENCES GENERALES :

- ✓ Pas d'accord (OMC) = 10% sur la voiture + 4,5% sur pièces (50% de l'UE)
- ✓ Certes des volumes plus importants dans le sens UE vers RU
- ✓ Mais, pas « *d'effet miroir* »
- ✓ Impact majeur pour ce secteur au RU à court et moyen terme
- ✓ A plus, long terme : types d'accords commerciaux et politiques réglementaires (« divergences des normes » ?) -> investissements / maintien des constructeurs au RU
- ✓ Baisse des échanges, sauf, si accords, £ basse et productivité élevée au RU (coût main d'œuvre ...)

CONSEQUENCES SUR LES TRAFICS DU DETROIT :

- ✓ Pas d'impact sur les trafics de véhicules (Zeebrugge : 45% des voitures de ou vers RU)
- ✓ Pièces automobiles = 15 à 20% des trafics